



PREFEITURA MUNICIPAL DE PEDRA PRETA
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

MATRIZ DE RISCO

1. OBJETO

A presente demanda tem por objeto a contratação de empresa especializada em serviços de engenharia para execução da obra de revitalização da pintura, demolição de quadra existente, construção de nova quadra poliesportiva e adequações do sistema de proteção contra descargas atmosféricas (SPDA), sistema de prevenção e combate a incêndio e acessibilidade na Escola Ivone Tramarin de Oliveira, localizada no Município de Pedra Preta-MT.

A solicitação decorre da necessidade de promover melhorias estruturais na unidade escolar, visando garantir condições adequadas de segurança, acessibilidade, funcionalidade e conforto aos alunos, servidores e à comunidade escolar. A quadra existente apresenta condições inadequadas de uso, demandando sua demolição e substituição por nova estrutura, projetada conforme normas técnicas vigentes.

Além disso, as adequações relacionadas ao SPDA, sistema de prevenção e combate a incêndio e acessibilidade são indispensáveis para o atendimento às normas de segurança, às legislações específicas e às exigências dos órgãos de controle e fiscalização, contribuindo para a regularização da unidade escolar e mitigação de riscos à integridade física dos usuários.

Ressalta-se que a presente demanda está diretamente vinculada ao **Termo de Convênio nº 3270/2025**, celebrado entre o Estado de Mato Grosso, por intermédio da Secretaria de Estado de Educação – SEDUC, e o Município de Pedra Preta-MT, no âmbito do Processo nº SEDUC-PRO-2025/167511, que tem como objeto a construção de quadra poliesportiva e adequações na referida unidade escolar.

A contratação encontra respaldo no planejamento da Secretaria Municipal de Educação e está alinhada às diretrizes de melhoria da infraestrutura da rede municipal de ensino, bem como às políticas públicas voltadas à segurança, acessibilidade e qualidade dos ambientes escolares, sendo indispensável para o cumprimento do objeto pactuado no convênio e para a adequada aplicação dos recursos públicos transferidos.



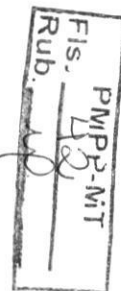


PREFEITURA MUNICIPAL DE PEDRA PRETA
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

Dessa forma, a presente demanda visa assegurar melhores condições de uso, segurança e funcionalidade à unidade escolar, promovendo a valorização do patrimônio público e o atendimento adequado à comunidade educacional do Município, em conformidade com o plano de trabalho aprovado e demais obrigações estabelecidas no instrumento convenial.

2. Riscos referentes a Fase de Análise Escolhida.

Nº	Risco identificado	Causa provável	Prob.	Impacto	Grau	Responsável	Medidas preventivas	Plano de contingência
1	Erros ou omissões no projeto	Falhas de detalhamento técnico	2	3	6 (Alto)	Administração	Revisão técnica prévia dos projetos	Aditivo técnico devidamente justificado
2	Atraso no início da obra	Problemas na mobilização da contratada	2	2	4 (Médio)	Contratada	Exigir cronograma detalhado	Aplicação de penalidades contratuais
3	Aumento de preços de insumos	Oscilações de mercado	2	2	4 (Médio)	Contratada	Preço global fixo	Aplicação das regras de reequilíbrio legal
4	Condições climáticas adversas	Chuvas intensas	2	2	4 (Médio)	Compartilhado	Planejamento do cronograma	Prorrogação justificada de prazo
5	Acidentes de trabalho	Falta de EPI ou treinamento	2	3	6 (Alto)	Contratada	Plano de segurança e EPIs obrigatórios	Paralisação parcial e adequação imediata





PREFEITURA MUNICIPAL DE PEDRA PRETA
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

6	Interferência com atividades escolares	Execução em área em funcionamento	2	3	6 (Alto)	Compartilhado	Planejamento por etapas e isolamento de áreas	Reprogramação das frentes de trabalho
7	Atraso na entrega de materiais	Problemas logísticos	2	2	4 (Médio)	Contratada	Planejamento de suprimentos	Ajuste no cronograma sem ônus ao Município
8	Baixa qualidade dos serviços	Mão de obra não qualificada	2	3	6 (Alto)	Contratada	Fiscalização contínua	Refazimento dos serviços sem custo adicional
9	Resíduos de demolição mal destinados	Falta de gestão ambiental	2	2	4 (Médio)	Contratada	Plano de gerenciamento de resíduos	Notificação e penalidade contratual
10	Paralisação da obra por falta de recursos	Falha orçamentária	1	3	3 (Médio)	Administração	Garantia de dotação orçamentária	Reprogramação financeira
11	Incompatibilidade entre projetos	Falta de compatibilização técnica	2	2	4 (Médio)	Administração	Revisão técnica integrada	Ajustes técnicos e prorrogação de prazo
12	Danos a estruturas existentes	Execução inadequada na demolição	2	2	4 (Médio)	Contratada	Procedimentos técnicos de demolição	Reparação imediata pela contratada
13	Descumprimento do cronograma	Má gestão da obra	2	3	6 (Alto)	Contratada	Acompanhamento mensal	Multas e eventual rescisão





PREFEITURA MUNICIPAL DE PEDRA PRETA
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

14	Problemas na estrutura metálica	Falhas de fabricação ou montagem	2	3	6 (Alto)	Contratada	Exigência de atestados técnicos	Substituição ou reforço estrutural
15	Falhas no SPDA ou sistema de incêndio	Execução inadequada	2	3	6 (Alto)	Contratada	Execução conforme normas técnicas	Correção obrigatória antes da entrega
16	Vandalismo ou furto de materiais	Local aberto ou sem vigilância	2	2	4 (Médio)	Contratada	Isolamento e segurança do canteiro	Reposição dos materiais pela contratada
17	Interrupção por questões legais ou ambientais	Denúncias ou embargos	1	3	3 (Médio)	Compartilhado	Cumprimento das normas legais	Regularização documental imediata
18	Problemas de acessibilidade não atendidos	Execução fora das normas	1	3	3 (Médio)	Contratada	Fiscalização técnica	Refazimento dos serviços

Pedra Preta-MT, 07 de abril de 2026.

Alexssandro Vieira Alves
Chefe de Planejamento e Governo
Portaria nº359/2024

